

## 2019年度 経営アカデミー「事業変革イノベーションコース」 日程表(予定)

2019年3月12日現在

	候補日	時間	プログラム (会場: 経営アカデミー教室 ほか)		備考
	5月22日(水)	14:30~16:30	総合開講式(全コース合同)		※出席任意
1	6月5日(水)	17:00~20:00	コース開講式	・オリエンテーション/コースガイダンス ・参加者自己紹介	
(第1回合宿) (詳細別途ご案内)					
2	6月11日(火) 6月12日(水)	1日目 14:00~17:00	講義1 事業戦略概論	・経営戦略理論の全体像 ・代表的な事業戦略のフレームワーク・理論 (5Forces、3C、コア・コンピタンス 等)	ホテル フクラシア晴海 (東京・勝どき)
		17:00~	会社紹介、懇親会		
		2日目 9:00~12:00	講義2 ビジネス・エコノミクス①	・事業経済性とは何か ・コスト構造を理解する ・付加価値構造を理解する 他	
		13:00~17:00	講義3 マネジリアル・アカウンティング①	・価格決定能力を強化する ・自社ビジネスモデル演習	
3	6月24日(月)	18:20~20:50	講義4 マネジリアル・アカウンティング②	・「管理可能なコスト」を見える化し、極小化する ・投資意思決定を最適化する	
4	7月8日(月)	18:20~20:50	講義5 ビジネス・エコノミクス②	・事業経済性に関するケース演習・討議	
5	7月29日(月)	18:20~20:50	講義6 戦略実行のための組織人事	・戦略実行のための組織・人事の考え方 ・事業変革の際(中長期)の組織・人事の考え方	
7	8月19日(月)	18:20~20:50	講義7 ファイナンス、企業価値評価の理解	・将来価値と現在価値 ・NPVとIRRによる投資判断 ・企業価値を求める 他	
6	8月26日(月)	19:00~21:00	OB活動報告・意見交換		
8	9月中・下旬	18:20~20:20	経営者講演①		
9		18:20~20:50	講義8 M&Aの課題と本質	・M&Aを活用する上での課題やポイント	
10	10月7日(月)	10:00~17:00	講義9 企業変革のロールプレイング(演習)	・各参加者が取締役の役割を担い、 変革のケース演習を実施予定	
11	10月中・下旬	18:20~20:20	講義10 事業構造変換と成長戦略	・事業の新陳代謝をどのように行うか ・新規事業をいかに伸ばすか	
12		18:20~20:20	経営者講演②		
13	11月11日(月)	18:20~20:50	講義11 事業再生の実務とマネジメント	・事業再生プロセスと債権者調整 ・ケーススタディ:業績不振企業の再生	
14	11月上・中旬	13:00~17:00	経営者講演③		
(第2回合宿) (詳細別途ご案内)					
15	11月25日(月) 11月26日(火)	11:15~ ~16:00	講義12・13 当コースの学びの整理・まとめ	・ミドル・リーダーシップ ・参加企業間 事業構造分析(演習)	セミナーハウス フォーリッジ (東京・経堂)
16	12月4日(水)	18:20~20:50	講義14 総括講義		
17	12月9日(月)	18:20~20:50	グループ研究		
17	12月16日(月)	18:20~20:50	グループ研究 事前レビュー		
18	12月23日(月)	15:00~19:30	グループ研究 成果発表・終講式	コースで特に学びになった点、今後はどう活かして いっかを発表頂く予定です。	
	次年度		フォローアップ・プログラム: OB発表及び活動報告		

(日程、内容が変更になる場合があります)